



ЛАКОМЫЙ КУСОК

Российские инновации в сфере УЭЦН привлекли инвестора из США

Американская Halliburton намерена приобрести пермскую компанию «Новомет», занимающуюся производством нефтепогружного оборудования. На первый взгляд, внимание одного из лидеров мирового нефтесервиса к российскому активу в условиях санкций и неопределенности с ценами на нефть кажется неожиданным. Но, если разобраться, интерес вполне объясним. «Новомет» обеспечивает около 20% российского рынка электроцентробежных насосов, имея репутацию наиболее технологичной компании в своем сегменте. Инновационные установки предприятия поставляются как всем ведущим российским ВИНК, так и за рубеж, в том числе в США. В свою очередь, Halliburton известна давними и прочными связями с Россией. Производственные и технологические возможности «Новомета» могут понадобиться американской корпорации, в том числе, для расширения сотрудничества с «Газпромом», с которым прошлой осенью она подписала соответствующий меморандум.

ВИКТОР ПРУСАКОВ
«Нефтегазовая Вертикаль»

Прошлой весной на XI ежегодной конференции «Снабжение в нефтегазовом комплексе» АО «Новомет-Пермь» было признано лучшим производителем установок электроцентробежных насосов (УЭЦН), опередив главных конкурентов — компании «Борец», «Алнас» и «Алмаз».

Успех «Новомета», созданного в 1991 году сотрудниками Республиканского инженерно-технического центра порошковой металлургии, имеет несколько составляющих.

В середине 2000-х на предприятии был реализован первый этап модернизации — закуплено современное

оборудование, что позволило существенно увеличить объемы и повысить качество выпускаемой продукции.

Еще более важным фактором оказался приход солидного инвестора в лице РОСНАНО, который в 2011 году приобрел 50% минус одну акцию «Новомета» (миноритарными акционерами стали фонды Baring Vostok Fund и Russia Partners).

Новые собственники взяли курс на производство высокотехнологичной продукции, по качеству не уступающей зарубежным аналогам. За пять лет в эти работы планировалось вложить 18,2 млрд рублей, из кото-

рых около 4 млрд составила доля РОСНАНО.

Пермские «изюминки»

Результаты не заставили себя ждать. К 2013 году «Новомет», по оценкам руководства компании, занимал около четверти российского рынка погружных насосов (Douglas-Westwood оценивал эту долю скромнее — в 18%). В то время завод выпускал около 6 тыс. УЭЦН в год, поставлял продукцию всем ведущим ВИНК, независимым добывающим

компаниям, а также в ближнее и дальнее зарубежье.

Одним из приоритетных направлений работы стало создание малогабаритных УЭЦН, предназначенных для работы в осложненных условиях, в том числе на истощенных месторождениях. Другая «изюминка» — компоновка с двойной надежностью, состоящая из двух полнотелых комплектов УЭЦН (см. «Рынок УЭЦН: играть на опережение», НГВ №9/2016).

Как отмечают в «Новомете», использование защитных и функциональных наноструктурированных покрытий на основе карбида вольфрама с применением оксида титана, оксида алюминия, хрома и молибдена позволяет на 30% снизить потребление энергии производимыми заводом УЭЦН и в 1,5–2 раза увеличить показатели коррозионной и гидроабразивной стойкости.

Важное направление деятельности компании — прокат, аренда и сервис оборудования. Еще весной 2013 года «Новомет-Сервис» победил в тендере «Роснефти» по аренде и комплексному обслуживанию УЭЦН на Приобском месторождении «Юганскнефтегаза». В течение трех лет на прокат насосов планировалось перевести более 2500 скважин, что, по данным «Новомета», стало «крупнейшим прокатным проектом в РФ в настоящее время».

Ломающая стереотипы

В прошлом году «Новомет» укрепил свой статус самой инновационной российской компании-производителя УЭЦН. В частности, завод представил новую разработку — высокотемпературный УЭЦН, способный работать при температуре пластовой жидкости до 250°C, в высокоабразивных и агрессивных условиях.

В июне на скважине №3005 Бобровского месторождения «Оренбургнефти» был произведен запуск компоновки ОРДиЗ (одновременно-раздельной добычи и закачки) производства «Новомета». Среди преимуществ данной технологии: снижение затрат на строительство дополнительной добычной или нагнетательной скважины, увеличение рентабельного срока освоения месторождения, повышение эффективности разработки за счет возможности управлять направле-

нием и скоростью фильтрации пластовых флюидов. Технологией заинтересовались сразу несколько заказчиков.

Прошлым летом компания, по ее утверждению, вывела на рынок «революционную технологию нефтедобычи, способную сломать общепринятые стереотипы». 20 июля в американском Техасе впервые в мире



был осуществлен монтаж новой установки 2-го габарита на грузонесущем кабеле.

Технология, получившая название ColibriESP, позволяет значительно сократить время монтажа, не используя при этом дорогостоящие станки для КРС/ПРС. Еще одно преимущество новометовской новинки — возможность безаварийно работать с максимальным приростом добычи в боковых горизонтальных стволах.

Первое внедрение новой установки в России состоялось 24 августа 2016 года в ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз». На предварительно за-

глушенной скважине Западно-Асомкинского месторождения был осуществлен монтаж оборудования внутри НКТ-73.

А через несколько дней близ города Стокдейл (Техас) в скважину Foster 7 была спущена следующая установка. При этом были продемонстрированы рекордные показатели спуска и подъема (соответственно,

20 и 15 минут). Как сообщалось, «монтажи в США продолжаются».

Прошлой осенью «Новомет» представил очередную инновацию — установку объемно-роторного насоса, предназначенную для добычи вязкой нефти, а также извлечения сырья из малодобитных скважин. По словам представителей компании,

объемно-роторный насос — альтернатива как штанговым глубинным насосам, так и винтовым насосам с

ВАЖНЫМ ФАКТОРОМ ОКАЗАЛСЯ ПРИХОД СОЛИДНОГО ИНВЕСТОРА В ЛИЦЕ РОСНАНО, КОТОРЫЙ В 2011 ГОДУ ПРИОБРЕЛ 50% МИНУС ОДНУ АКЦИЮ «НОВОМЕТА»

ОДНИМ ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАБОТЫ СТАЛО СОЗДАНИЕ МАЛОГАБАРИТНЫХ УЭЦН, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫХ ДЛЯ РАБОТЫ В ОСЛОЖНЕННЫХ УСЛОВИЯХ, В ТОМ ЧИСЛЕ НА ИСТОЩЕННЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ

Винтовые вместо центробежных

По состоянию на апрель 2016 года объем поставок компанией «Борец» винтовых насосов с вентильным приводом для ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь» превысил 500 единиц. По данным пресс-службы «Борца», на добычу 1 м3 продукции установки электровинтовых насосов с вентильным приводом, произведенные компанией, расходуют энергии в 5,3 раза меньше, чем установка ЭЦН с асинхронным приводом, в 1,5 раза меньше, чем установка ШГН, и в 1,2 раза меньше, чем установка ШВН.

Высокая энергоэффективность УЭВН объясняется конструктивными особенностями узлов, входящих в ее состав. Так, КПД винтового насоса составляет 70%, что существенно выше показателя других типов насосов. А экономия электроэнергии за счет использования постоянных магнитов в роторе вентильного привода достигает 10–15% по сравнению с асинхронным электродвигателем. Кроме того, дополнительную экономию электричества обеспечивает возможность работы УЭВН без газосепаратора при содержании газа на приеме насоса до 50%.

Средняя наработка таких установок в «ЛУКОЙЛ-Перми» составила от 400 до 530 суток в зависимости от осложняющих факторов (мехпримеси, АСПО и другие), а максимальная — около 1100 суток. Аналогичные результаты зафиксированы при эксплуатации винтовых насосных систем «Борца» в других регионах. Так, в «Сургутнефтегазе» наработка УЭВН превысила 1400 суток, в Сербии — 1 тыс. суток, в малой нефтяной компании в Поволжье — 900 суток.

верхним приводом. Установка не содержит эластомеров, не использует колонны штанг, не имеет ограничений по величине создаваемого напора, может монтироваться в горизонтальные участки скважин.

Плоды трудов

В последнее время пермское предприятие регулярно упоминается в профессиональных рейтингах и одну за другой собирает престижные награды.

Кроме того, прошлой осенью «Новомет» вошел в число первых 15 участников проекта Минэкономразвития «Поддержка частных высокотехнологических компаний-лидеров».

Включение в этот список объяснялось высокой долей инновационной и модернизированной продукции (25% от общего объема продаж), а также упомянутой выше хорошей динамикой экспорта.

Несмотря на непростую геополитическую обстановку и проблемы рынка, продукция предприятия по-

работок «Новомета» малогабаритное оборудование (2, 2А и 3 габарит), энергоэффективные УЭЦН, винтовые и кулачковые насосы, байпасные системы, вентильные двигатели.

Выстоять в конкуренции

Экспортная ориентация нередко имеет оборотную сторону — недостаточное внимание к внутреннему рынку и, как следствие, потеря завоеванных на нем позиций. Тем более что конкуренты не дремлют. Так, веду-

ПРОШЛОЙ ОСЕНЬЮ «НОВОМЕТ» ВОШЕЛ В ЧИСЛО ПЕРВЫХ 15 УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТА МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ «ПОДДЕРЖКА ЧАСТНЫХ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ-ЛИДЕРОВ»

Так, по результатам рейтинга аналитического центра «Эксперт», в 2015 году «Новомет» занял 31-е место среди 200 крупнейших российских экспортеров. В позапрошлом году экспортная выручка компании выросла на 36%, до \$135 млн.

В ноябре 2016 года пермский завод стал лауреатом национальной премии в области импортозамещения «Приоритет», победив в номинации «Нефтегазовая промышленность». Тогда же по предложению Минпромторга Пермского края компания была включена в национальный реестр «Ведущие промышленные предприятия России за 2016 год».



ставляется в 23 страны ближнего и дальнего зарубежья. Среди наиболее востребованных за рубежом раз-

щий российский производитель УЭЦН компания «Борец» делает упор на создание энергоэффективных электровинтовых насосов (УЭВН) с вентильным приводом (см. «Винтовые вместо центробежных»).

Понимая это, «Новомет» стремится расширять партнерство с ведущими российскими ВИНК. В начале октября 2016 года, накануне покупки «Роснефтью» контрольного пакета «Башнефти», он подписал с последней соглашение о стратегическом сотрудничестве по разработке и внедрению инновационной техники и технологий. Речь идет о погружном глубинно-насосном оборудовании, технологии заканчивания скважин, интеллектуальной добыче нефти и газа, наземном оборудовании и технологиях.

Один из ключевых партнеров пермского завода — ЛУКОЙЛ. В последние пять лет ежегодный объем поставок «Новомета» для этой ком-

Спор вокруг ступени

В январе АО «Новомет-Пермь» подало в арбитражный суд Удмуртии иск к ООО «Ижнефтепласт». Пермская компания требует от ответчика прекратить неправомерное, по ее мнению, производство ступени погружного многоступенчатого насоса центробежно-вихревого типа. Как утверждает, речь идет об изобретении, патент на которое был получен «Новометом» в 1997 году. Ступень используется при серийном производстве насосов, применяемых для откачки пластовой жидкости.

По словам директора департамента инновационных разработок «Новомета» Евгения Пошвина, в прошлом году компания получила результаты экспертизы Пермской торгово-промышленной палаты, из которых следует, что выпускаемая «Ижнефтепластом» ступень полностью копирует упомянутый патент. Свой ущерб от этих действий «Новомет» оценивает в несколько миллионов рублей.

Со своей стороны, «Ижнефтепласт» называет позицию «Новомета» «недобросовестной конкуренцией». По словам представителя удмуртской компании, у нее есть собственный патент на изобретение ступени погружного многоступенчатого центробежного насоса, который был зарегистрирован в Госреестре изобретений в 2006 году.

Ряд экспертов считает, что иск «Новомета» может быть связан с необходимостью урегулировать производственные и юридические вопросы деятельности компании накануне ее продажи.

пани стабильно превышает 1 млрд рублей.

Еще один важный клиент — «Газпром нефть». По итогам 2015 и 2016 годов «Новомет-Сервис» был признан лучшим сервисным предприятием, оказывающим услуги по прокату и обслуживанию УЭЦН на ее объектах. В частности, в позапрошлом году пермская компания опередила таких признанных бойцов рынка, как Baker Hughes, «Борец», «Сервис центр ЭПУ».

Самое время?

Появившуюся прошлым летом информацию о том, что РОСНАНО ищет покупателя на свою долю «Новомета» (30,76%), вряд ли можно назвать сенсацией. Технологический рывок, совершенный пермским заводом за последние годы, существенно увеличил его капитализацию. После этого РОСНАНО могло рассчитывать на выгодную продажу успешного, но непрофильного для нее актива. Минимальная цена пакета в 7,5 млрд рублей позже возросла до 10 млрд. Как объяснял А.Чубайс, по причине «активного интереса» со стороны инвесторов.

Новым владельцем «Новомета» может стать один из лидеров мирового нефтесервиса — Halliburton. В декабре американский гигант сообщил, что подал в ФАС России ходатайство о приобретении трех структур, входящих в группу компаний «Новомет» (АО «Новомет-Пермь», ОАО «Особое конструкторское бюро бесштанговых насосов КОННАС» и ООО «Новомет-Сервис»). При этом с акционерами обсуждалась возможность приобретения 100% российского холдинга. По словам Анатолия Чубайса, Halliburton предложила «хорошие финансовые условия».

Вскоре стало известно, что рассмотрение ходатайства продлено до

23 марта. Судя по всему, этот срок также не окончательный. Во второй половине февраля замглавы ФАС Андрей Цыганов сообщил, что решение по покупке «Новомета» может быть принято в течение двух месяцев...

Отсрочка, возможно, придется «Новомету» кстати: компания ждет решения суда по своему иску к удмуртскому «Ижнефтепласту», который она обвиняет в неправомерном копировании пермских разработок (см. «Спор вокруг ступени»).

Нужное приобретение

Планируемая сделка логично вписывается в стратегию Halliburton, которая давно и успешно работает в России. Продукция «Новомета» относится к наиболее востребованной отрасли — с помощью УЭЦН сегодня добывается около 80% всей нефти. Компания занимает в своем сегменте второе место в России (рыночная доля 20%) и седьмое в мире (2,3%). Дополнительный «бонус» пермского завода — инновации мирового уровня (по-видимому, на Halliburton произвели впечатление прошлогодние «революционные» технологические операции за океаном).

Как отмечается в сообщении американской корпорации, «продукция “Новомета” в сочетании с его базой в США будет способствовать развитию бизнеса Halliburton в Соединенных Штатах и за рубежом и поможет ее клиентам достичь наименьшей себестоимости барреля нефтяного эквивалента».

Возможно, эти планы отчасти связаны с прошлогодней отменой сделки по слиянию Halliburton с Baker Hughes, третьей крупнейшей нефтесервисной компанией мира. Стоимость того соглашения оценивалась в \$34,6 млрд. Теперь часть «сэкономленных» средств Halliburton может



направить на приобретение перспективного российского актива.

Потенциальную покупку можно рассматривать и в контексте прошлогодних договоренностей Halliburton с Gazprom International. В ходе октябрьского VI Международного газового форума в Санкт-Петербурге стороны подписали меморандум, предусматривающий сотрудничество в рамках проектов «Газпрома» по поиску, разведке и разработке месторождений за пределами России. В этой связи традиционная активность «Новомета» на мировых рынках пришлась бы американцам весьма кстати.

ПОТЕНЦИАЛЬНУЮ ПОКУПКУ МОЖНО РАССМАТРИВАТЬ В КОНТЕКСТЕ ПРОШЛОГОДНИХ ДОГОВОРЕННОСТЕЙ HALLIBURTON С GAZPROM INTERNATIONAL

Наконец, на планы Halliburton мог повлиять успешный, пусть и недолгий опыт стратегического партнерства компании «Борец» со швейцарской Weatherford. Последняя в 2007 году приобрела пакет акций «Борца» и за несколько лет существенно нарастила как технологическую составляющую его бизнеса, так объемы продаж. □