

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОКАТА ВЫСОКОНАДЕЖНОГО ОБОРУДОВАНИЯ

СЕРГЕЙ СЛЕПЧЕНКО
Начальник аналитического отдела
ООО «Новомет-Сервис»

Прокат высоконадежного оборудования с предоставлением полного комплекса сервисных услуг дает заказчику возможность увеличить наработку УЭЦН, оптимизировать расходы на эксплуатацию погружного оборудования, а также внедрять новое несерийное оборудование с минимальными затратами и рисками. Система проката предполагает, что заказчик не выплачивает всю стоимость УЭЦН одновременно, а осуществляет платежи частями в соответствии с наработкой погружного оборудования. Таким образом, заказчик платит только за фактическое время работы установки, а это дает возможность продолжать внедрение УЭЦН, невзирая на экономическую рецессию последних месяцев.

В число предприятий, с которыми «Новомет-Сервис» уже работает по схеме проката, входят «Газпром нефть», «РуссНефть», ТНК-ВР, а также ряд небольших нефтяных компаний. На примере отдельных реализованных проектов хорошо видно, что прокат высоконадежного оборудования в современных условиях может быть гораздо более эффективным, нежели традиционная система закупок. Это, в свою очередь, позволяет прогнозировать рост популярности системы проката в России в обозримом будущем.



Прежде всего, под прокатом мы понимаем предоставление нефтедобывающего оборудования в аренду с оказанием полного комплекса сервисных услуг.

Первое и главное преимущество такой схемы для заказчика заключается в том, что ему не требуется выплачивать всю стоимость УЭЦН одновременно. Платеж осуществляется частями и зависит от наработки, которую обеспечивает погружное оборудование. Заказчик, таким образом, платит только за фактически отработанное установками время без больших единовременных выплат, что актуально на фоне сложившейся экономической ситуации.

Второе преимущество проката — предоставление полного комплекса сервисных услуг: от подбора установок к скважинам и изготовления оборудования по результатам подбора до ремонта отказавшего оборудования и анализа

причин отказов с рекомендациями по увеличению наработок.

Иными словами, прокат — это не просто предоставление оборудования в аренду с выполнением каких-то разовых операций по сервисному обслуживанию, а комплексная ответственность подрядчика за работу погружного оборудования в скважине, комплексное решение конкретных задач заказчика при эксплуатации УЭЦН.

Оптимизация затрат и решение нестандартных задач

Прокат внедряется в основном на осложненном фонде, где для обеспечения устойчивой работы оборудования требуется внедрение соответствующих по надежности комплектаций. Как правило, речь идет о внедрении различных вариантов износостойко-

го исполнения насоса, электрической части требуемой термостойкости, дополнительного оборудования в составе УЭЦН для борьбы с воздействием попутного газа, мехпримесей и солей.

Единовременное приобретение такого оборудования — достаточно затратное мероприятие даже для крупной нефтяной компании. К тому же есть риск, что не будет достигнута требуемая наработка. При прокате же заказчик оплачивает только фактически отработанное установками время и снимает с себя этот риск. А у сервисной организации появляется прямая финансовая заинтересованность в увеличении наработки погружного оборудования.

В этой же связи прокат следует рассматривать как оптимальный путь решения нестандартных задач, будь то внедрение нового уникального оборудования либо внедрение сложных нестандартных комплектаций. В данном случае достигается справедливое разделение рисков по достижению требуемых результатов между заказчиком и изготовителем погружного оборудования — сколько новое оборудование отработает, за столько и будет заплачено.

Кроме того, прокат высоконадежного оборудования позволяет оптимизировать затраты при эксплуатации УЭЦН, экономя на покупке и на организации резерва погружного оборудования. При

Проекты ООО «Новомет-Сервис» по прокату высоконадежного оборудования

Заказчик	ОАО «Саратовнефтегаз»	ОАО «Оренбургнефть»
Предложения «Новомет-Сервиса»	1) Подбор оборудования по программе NovometSel-Pro; 2) Использование специального оборудования (износостойкое исполнение, ГДН, струйные насосы, ТМС, и т.д.); 3) Прокат полнокомплектных УЭЦН	1) Подбор оборудования по программе NovometSel-Pro; 2) Использование специального оборудования (износостойкое исполнение, дополнительное оборудование — фильтры, КСТР); 3) Прокат полнокомплектных УЭЦН
Результаты проекта	Средняя наработка увеличилась со 138 суток до 412 суток	Средняя наработка увеличилась с 177 суток до 345 суток

прокате организация резерва погружного оборудования, обеспечение бесперебойной работы скважины, ремонт оборудования — все находится в сфере ответственности сервисной организации, что позволяет заказчику оптимизировать собственную организационную структуру и уйти от непрофильных для него видов работ.

Реализованные проекты

Заказчиком одного из первых сервисных проектов по прокату оборудования, реализованных «Новомет-Сервисом», стала компания «Саратовнефтегаз». При работе с «Саратовнефтегазом» была выбрана наиболее оптимальная, на наш взгляд, схема взаимодействия подрядчика и заказчика при эксплуатации погружного оборудования — наш выбор оборудования для работы в условиях «Саратовнефтегаза», подбор типоразмеров нашими

ВОПРОСЫ ИЗ ЗАЛА

ВОПРОС: *Каким образом формулируется предмет договора с отечественными нефтяными компаниями, в частности, используется ли в тексте договора термин «прокат»?*

С.С.: Нет, в договоре используется термин «временное пользование».

ВОПРОС: *Можно ли говорить о возможности выбора заказчиком завода-изготовителя оборудования при использовании схемы проката?*

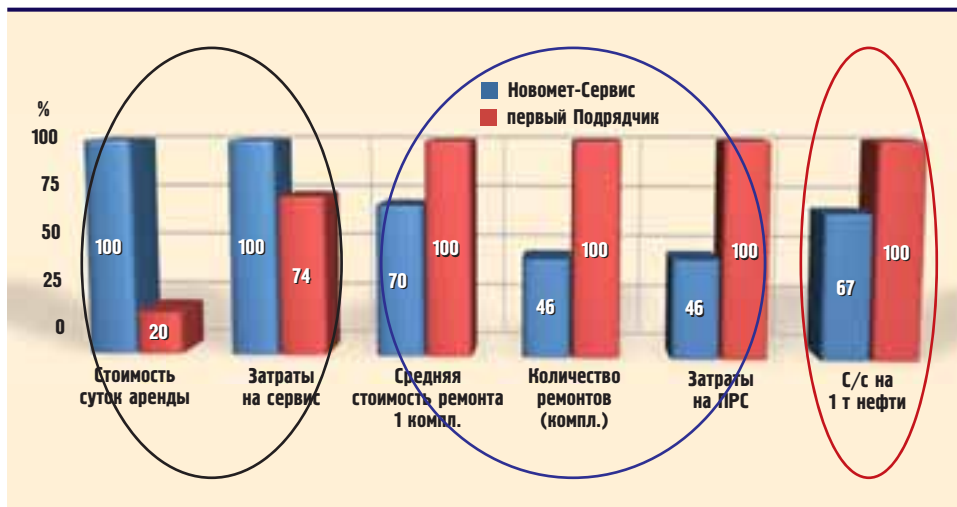
С.С.: Наша компания отстаивает идеи фирменного проката и комплексного сервиса при реализации прокатных проектов, в соответствии с которыми осуществляется выбор завода-изготовителя. Но, учитывая, что сегодня многие производители имеют свои сервисные подразделения, конкурентная среда производителя и сервисной организации, по сути, выступает как единое целое. Иными словами, прокат не отменяет конкуренции между заводами-изготовителями оборудования.

специалистами, с обязательным согласованием результатов подбора с соответствующими службами заказчика, «Новомет-Сервис» взял на себя полное сервисное обслуживание и внедрение установок на условиях проката. Результатом проекта стало увеличение средней наработки с 138 до 412 суток.

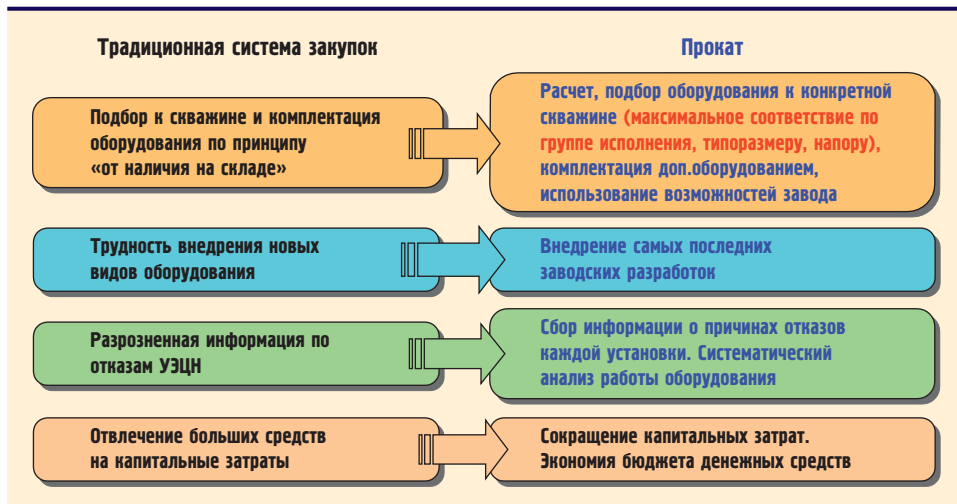
Другой прокатный проект по внедрению высоконадежного оборудования был реализован с компанией «Оренбургнефть». В

конце 2006 года под прокат установок «Новомет-Сервис» был передан ряд скважин из осложненного часто ремонтируемого фонда. Заказчик поставил задачу 40%-ного увеличения наработки по каждой скважине. Средняя наработка по этому фонду до реализации проекта составляла 177 суток. К концу 2008 года показатель вырос до 345 суток (см. «Проекты ООО «Новомет-Сервис» по прокату высоконадежного оборудования»).

Назымская НГРЭ: результаты эксплуатации



Преимущества проката по сравнению с традиционной схемой закупок



Здесь же в качестве примера внедрения уникального оборудования можно привести прокат установки 3 габарита. Установка с наружным диаметром 95 мм порядка 200 суток работает в объединении «Оренбургнефть» в скважине, где до этого из-за ремонта эксплуатационной колонны механизированная добыча была невозможна.

В качестве примера внедрения сложной нестандартной комплектации можно привести прокат оборудования на м/р Дуклинское НК «Мохтикнефть». Для увеличения наработки на одной из скважин осложненного малодобитного фонда мы предложили следующую комплектацию: контейнер с ингибитором солеотложений и два типа фильтров. Данная ком-

плектация себя оправдала: наработка выросла с 58 до 236 суток.

Следует подчеркнуть, что оперативно внедрять подобные комплекты на условиях, отличных от проката, весьма затруднительно.

Чем надежнее оборудование, тем выгоднее прокат

Чем более надежным и высокотехнологичным является оборудование, тем выгоднее для заказчика его использование на условиях проката. Этот тезис можно подтвердить следующими расчетами.

Для внедрения УЭЦН на фонде скважин на условиях проката Назымская НГРЭ привлекла двух подрядчиков, одним из которых

выступал «Новомет-Сервис». На данном проекте мы использовали износостойкое оборудование с требуемой термостойкостью электрической части, а также дополнительное оборудование, соответствующее сложности скважин. Другой подрядчик, напротив, использовал оборудование базового исполнения без какого-либо усиления.

Оборудование «Новомет-Сервиса» было на порядок дороже, однако и показатели наработки оказались гораздо выше (см. «Назымская НГРЭ: результаты эксплуатации»). Как показывают расчеты, проведенные нефтяной компанией-заказчиком, увеличение наработки в конечном итоге привело к тому, что удельные затраты на тонну добытой нефти при прокате «Новомет-Сервиса» оказались в 1,5 раза ниже по сравнению с показателем при прокате другого подрядчика. Значительное снижение себестоимости было достигнуто за счет повышения эффективности работы, снижения количества отказов, затрат на ЛРС и затрат на ремонт погружного оборудования.

Таким образом, прокат высоконадежного оборудования будет эффективным по тем проектам, где есть риск, что внедряемое дорогое оборудование может не показать необходимой наработки, где заказчик и подрядчик видят эффективность работы сервисного предприятия в максимальном увеличении наработки, а не в увеличении количества ремонтов. Такая практика получила широкое распространение за рубежом — в отдельных странах практически вся эксплуатация УЭЦН осуществляется на условиях проката.

Преимущества проката по сравнению с традиционной схемой закупок сегодня очевидны (см. «Преимущества проката по сравнению с традиционной схемой закупок»), и главным преимуществом на сегодняшний день выступает возможность использовать УЭЦН без значительных единовременных выплат. Прокат позволяет продолжать внедрение УЭЦН даже небольшим нефтяным компаниям в соответствии с ранее намеченными планами, невзирая на экономическую рецессию. 